

Viitaten kaupunginjohtaja Janne Kinnusen ja kaupunkikehitysjohtaja Jouni Riihelän kanssa käytyihin keskusteluihin keväällä 2024.

## **SODAN JA RAUHAN KESKUS MUISTIN TUKEMINEN ALEMMAN VUOKRAN MUODOSSA**

Sodan ja rauhan keskus Muisti esittää tilojen vuokran alentamista toimintaedellytysten varmistamiseksi. Esitämme että vuosivuokra olisi 200 000 € / vuodessa (+ alv 24 %). Vuokra sisältäisi nykyisten toimitilojen lisäksi rakennuksen kolmannen kerroksen.

### **Taustaa**

Sodan ja rauhan keskus Muisti suunnittelutyö aloitettiin Mikkelin kaupungin ja Etelä-Savon Maakuntaliiton rahoittamissa hankkeissa 2014-2018. Tavoitteeksi oli asetettu uuden tiedekeskuksen ja museon perustaminen Mikkeliin. Perustamisen edellytyksenä oli, että hankkeissa onnistutaan varmistamaan perustamisrahoitusta yhteensä noin 6 miljoonaa euroa, josta noin puolet varattaisiin rakennuksen muutostöihin Mikkelin kaupungin toimesta. Rahoitus saatiin kasaan vuonna 2018 ja Mikkelin kaupunginvaltuusto päätti yksimielisesti, että kaupunki sitoutuu keskuksen perustamiseen. Mikkelin kaupunki omistaa 20 % yleishyödyllisestä Sodan ja rauhan keskus Muisti Oy:stä. Muisti avattiin yleisölle kesäkuussa 2021.

Sodan ja rauhan keskus Muistia lähdettiin rakentamaan päämäärätietoisesti valtakunnalliseksi kohteeksi. Liiketoimintasuunnitelman laskelmissa arvioitiin vuotuisiksi kävijämääräksi 35 000–40 000 asiakasta. Vuonna 2023 Muistissa vieraili yhteensä 33 659 asiakasta. Helmikuussa 2024 Muistissa vieraili keskuksen 100 000 asiakas. Muistin asiakaskyselyn ja Museokorttidatan perusteella noin 55 % asiakkaista saapuu keskuksen yli 50 km päästä. Kävijämäärät ovat Etelä-Savon ja Itä-Suomen mittakaavassa hyvät, mutta ei vielä tavoitteiden mukaiset. Muisti on lisännyt alueen matkailua ja Mikkelin tunnettuutta.

### **Muistin vakiintumiskausi ja taloudelliset haasteet**

Sodan ja rauhan keskus Muistin strategiassa nimettiin vuodet 2018-2021 Perustamiskaudeksi ja vuoden 2021-2026 Vakiintumiskaudeksi. Muistin liiketoimintasuunnitelman mukaan toiminnan taloudellinen vakiintuminen vaatisi vuosittain yhteensä 600 000 € yleisavustuksia. Muisti on hakenut avustusta vuosittain Opetus- ja kulttuuriministeriöltä 450 000 €, mutta toistaiseksi myönnetty summa on ollut 250 000 € vuodessa. Lisäksi Mikkelin kaupunki tukee Muistin toimintaa 45 000 € yleisavustuksella. Vuonna 2023 yleisavustusten osuus oli riittämättömät 295 000 €. Lisäksi muita hankeavustuksia saatiin aktiivisella työllä noin 360 000 €. Muistin liiketoiminnan tuotot olivat vuonna 2023 yhteensä 708 000 €. Liikevaihto ja avustukset olivat yhteensä 1 364 420 €. Tilikauden tulos oli

poistosuunnitelman muutoksen jälkeen 14 381 €. Vuonna 2022 tulos oli -155 450 €. Aikaisempien tilikausien tappioiden vuoksi Muistin oma pääoma on huvennut ja kassa on heikko.

### **Veteraaniperinne ja lisääntyneet toimitilatarpeet**

Vuosi 2024 on alkanut edellisvuotta suotuisammassa merkeissä. Kävijämäärät ovat jatkaneet kasvuaan ja toimintaan on saatu hyvin hankeavustuksia. Hankeavustuksista merkittävin on Tammenlehvän perinneliitolta / Puolustusministeriöltä saatu 200 000 € vuosivastus Veteraaniperinteen erityistehtävään. Avustus tulee käyttää näyttelyiden uudistamiseen sekä verkko-oppimateriaaliin. Avustusta ei voida käyttää kiinteisiin kuluihin, kuten vuokranmaksuun. Tammenlehvän perinneliiton kanssa on laadittu puitesopimus toiminnan tukemisesta neljälle vuodelle. Lisäksi Muisti on saanut vuoden 2024 toimintaan muun muassa Eduskunnan jakovara-avustusta 200 000 €.

Muistin toimitilat palvelevat tarkoitustaan hyvin. Ainoat puutteet liittyvät vaihtuvien näyttelyiden tilojen puuttumiseen sekä toimistotilojen ahtauteen. Tällä hetkellä toimisto on pääosin avokonttori, jossa työskentelee 8-10 henkilöä. Muisti on toivonut käyttöönsä toimistotiloja rakennuksen kolmannesta kerroksesta. Tilojen uudelleen järjesteleminen mahdollistaisi uusien näyttelytilojen käyttöönoton. Näyttelyiden laajentamisessa pystyttäisiin huomioimaan uusi valtakunnallinen veteraaniperinteen erityistehtävä ja vaihtuvien näyttelyiden tarpeet.

### **Esitys Mikkelin kaupungin tuesta Sodan ja rauhan keskus Muistille**

Sodan ja rauhan keskus Muisti esittää Mikkelin kaupungille seuraavanlaista ratkaisua Muistin toimintaedellytysten varmistamiseksi:

- Muistin kokonaisvuokra toimitiloista on 200 000 € / vuodessa (+alv 24 %).
- Vuokrasopimus sisältää nykyisten tilojen lisäksi rakennuksen kolmannen kerroksen.

**Olli-Pekka Leskinen**  
**Toimitusjohtaja**  
**Sodan ja rauhan keskus Muisti Oy**